

Madagascar

Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS)

Suivi Opérationnel du processus SNDS :
Revue et mesures

30 Juin 2006

Draft

Sidna Ould N'dah
Statisticien Economiste
Consultant

Table des matières

ABREVIATIONS.....	3
SYNTHESE DU SUIVI OPERATIONNEL DU PROCESSUS D'ELABORATION DE LA SNDS	4
I. INTRODUCTION	6
II. LE CONTEXTE : ELEMENTS DE CADRAGE DU PROCESSUS SNDS	6
III. ELEMENTS DE LA GRILLE D'APPRECIATION DE LA QUALITE D'UNE SNDS.....	7
IV. LE POINT DE LA SITUATION DU PROCESSUS SNDS DE MADAGASCAR.....	8
1. MISE EN PLACE D'UN COMITE D'ELABORATION DE LA SNDS (PHASE 0 : ENGAGEMENT).....	8
2. FEUILLE DE ROUTE (PHASE 1 : LANCEMENT).....	8
3. ETUDE DIAGNOSTIC DU SYSTEME STATISTIQUE NATIONAL (PHASE 2 : EVALUATION).....	9
V. PROCHAINES ETAPES	11
1. L'AGENDA	11
2. ELEMENTS D'ORIENTATION POUR LA VISION ET LES CHOIX STRATEGIQUES (PHASE 3).....	12
ANNEXES	14
ANNEXE 1 : CHRONOGRAMME DES ACTIVITES D'ELABORATION DE LA SNDS DE MADAGASCAR.....	15
ANNEXE 2 : INDICATEURS DES PREMIERES PHASES DE LA SNDS A MADAGASCAR.....	16
ANNEXE 3 : CLASSIFICATION DES ACTIVITES STATISTIQUES	20
ANNEXE 4 : DOCUMENTS CONSULTES.....	22
ANNEXE 5 : PERSONNES RENCONTREES	23
ANNEXE 6 : PROGRAMME DE TRAVAIL	25

Abréviations

BCM :	Banque Centrale de Madagascar
CCISE :	Comité de Coordination des Informations Statistiques et Economiques
CEQD :	Cadre d'évaluation de la Qualité des Données
COI :	Communauté de l'Océan Indien
COMESA :	Communauté des Etats de l'Afrique du Sud-Est
CREAM :	Centre de Recherche, d'Etudes et d'Analyses Macroéconomiques
DQAF :	Data Quality Assessment Framework
DSRP :	Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté
INSTAT :	Institut National de la Statistique
JAS :	Journée Africaine de la Statistique (18 novembre)
OMD :	Objectif du Millénaire pour le Développement
MAP :	Madagascar Action Plan
MEFB :	Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget
PARIS21 :	Partenariat Statistique au service du Développement au 21 ^{ème} Siècle
PGE :	Politique Générale de l'Etat
PBSE :	Planification, Budgétisation, Suivi et Evaluation
SADC :	Communauté pour le Développement de l'Afrique Australe
SGDD :	Système Général de Diffusion des Données
SNDS :	Stratégie Nationale de Développement de la Statistique
SSE :	Système de Suivi et Evaluation
SSN :	Système Statistique National
STA :	Secrétariat Technique à l'Ajustement
SWOT :	Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats
TIC :	Technologie de l'Information et de la Communication

Synthèse du suivi opérationnel du processus d'élaboration de la SNDS

30.06.2006

Phases / Activités	Principaux points forts / Acquis	Principales Observations/Faiblesses	Mesures à envisager¹
Engagement	<i>Mise en place d'un Comité ad-hoc SNDS composé des structures du MEFB concernées</i>	<i>Non implication du CCISE</i>	<i>Organiser une réunion du CCISE avec un ordre du jour centré sur le processus SNDS</i>
Feuille de route du processus	<i>Prévoit une méthode globalement conforme aux standards : approche participative, exhaustivité du champs, validation par étapes, appropriation, intégration aux processus politiques nationaux en cours</i> <i>Participation et appropriation : examen en atelier de concertation auquel ont participé des producteurs et utilisateurs de données en plus des partenaires</i> <i>Leadership assuré par l'INSTAT</i>	<i>Participation et appropriation : absence de Groupes de travail techniques thématiques ou sectoriels</i> <i>Ambiguïté du partage des rôles : organe de validation formelle, maître d'ouvrage et maître d'œuvre</i>	<i>Garantir le financement des prochaines étapes : prise en charge par la BM des activités non couvertes par d'autres sources de financement</i> <i>Institution d'un Groupe de Coordination dont les membres animent des Groupes de travail thématiques (GTT)</i> <i>Clarifier la répartition des rôles en ce qui concerne la validation</i>
Diagnostic du Système Statistique National	<i>Participation : Examen en atelier interne à l'INSTAT, en réunion du Comité SNDS et revue en séminaire</i> <i>Identification des principaux processus décisionnels</i> <i>Evaluation de la gouvernance du SSN</i> <i>L'inventaire des services producteurs de données</i> <i>Traitement de la question centrale des ressources humaines</i> <i>Analyse SWOT</i>	<i>Non couverture des statistiques sectorielles</i> <i>Manque d'inventaire des supports de dissémination</i> <i>Pas d'évaluation de la satisfaction des utilisateurs de données</i> <i>L'absence d'une analyse de la demande en matière d'information statistique</i> <i>Non traitement de la qualité des données</i> <i>Les questions de ressources financières, des matériels et des infrastructures non traitée</i> <i>Les partenariats non abordés</i>	<i>Approfondir le diagnostic sectoriel à l'occasion de l'étude sur les stratégies et les plans d'action au cours de la phase suivante</i> <i>Enquête de satisfaction des utilisateurs au cours de la phase suivante</i> <i>Faire un résumé destiné au document final de la SNDS</i>

¹ Pour les mesures inscrites au titre des phases déjà achevées, il s'agit plutôt de les mettre en œuvre à partir de maintenant pour qu'elle puisse avoir un effet sur la suite du processus.

Phases / Activités	Principaux points forts / Acquis	Principales Observations/Faiblesses	Mesures à envisager
Vision et options stratégiques	<p><i>Sur la base du diagnostic et de la concertation, ont été déterminés les premiers éléments de vision et d'approche stratégique :</i></p> <p><i>Tendre vers une meilleure coordination SSN adoptant des standards internationaux, un accompagnement des processus de gestion du pays et une satisfaction des collaborateurs</i></p> <p><i>Les objectifs stratégiques de résultat</i></p> <p><i>Les capacités stratégiques à acquérir</i></p> <p><i>Les produits stratégiques</i></p> <p><i>Les stratégies de renforcement des capacités correspondantes</i></p>	<p><i>Risque de non participation active des services statistiques sectoriels</i></p> <p><i>Risque de non-mobilisation des services centraux de l'INSTAT</i></p> <p><i>Retard dans la mobilisation du financement et de la réalisation du RGPH3, cette opération constituant un fondement incontournable pour l'accomplissement de la mission de l'ensemble du SSN et l'atteinte des objectifs de la SNDS</i></p>	<p><i>Réaliser l'étude par le consultant national en étroite collaboration avec le Groupe de Coordination et les GTT</i></p> <p><i>Etude sur Schéma Directeur Informatique et l'utilisation des TIC</i></p> <p><i>Concevoir et mettre en ligne une page web dédiée au processus SNDS</i></p>
Plans d'action, suivi et évaluation	<p><i>Plans d'amélioration du SGDD</i></p> <p><i>Intégrer certains plans d'action sectoriels qui existent déjà</i></p>	<p><i>Risque d'être ambitieux par rapport aux capacités de mise en œuvre du pays</i></p>	<p><i>Organiser un séminaire national de validation de la SNDS</i></p>
Lancement de la mise en œuvre	<p><i>Bien enclencher la politique de communication</i></p>	<p><i>Risque de ne pas être pleinement intégré dans les priorités, notamment dans la programmation budgétaire</i></p> <p><i>Risque de résistance aux changements</i></p>	<p><i>Organiser une Table Ronde des PTF</i></p> <p><i>Séminaire de lancement</i></p>

I. Introduction

Le Gouvernement de Madagascar a initié courant 2005 un processus d'élaboration d'une Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) en vue d'apporter une réponse adéquate aux besoins en données statistiques nés des différents exercices de gestion publique en cours dans le pays. Le stade actuel de ce processus est marqué par la finalisation et la validation du diagnostic du Système Statistique National (SSN).

En appui à ce processus, une mission formée d'un consultant international commis sur financement de la Banque Mondiale a séjourné du 16 au 30 juin 2006 à Tananarive. Le présent rapport issu de cette mission a pour objet de servir au suivi opérationnel de ce processus et, par conséquent, aider les décideurs nationaux concernés et leurs partenaires à mieux maîtriser et réussir ce processus dans des délais raisonnables tout en veillant à lui imprimer la qualité standard admise au niveau international.

Dans un premier temps, le rapport met en exergue le contexte et les politiques en cours de formulation ou de mise en œuvre à Madagascar dans lesquels il convient d'ancrer nécessairement toute stratégie statistique crédible et utile. Puis il est fait un rappel des éléments qui composent la grille d'appréciation de la pertinence d'un processus SNDS, déclinée en une « check-list » administrée aux trois premières phases achevées ou en cours du processus SNDS malgache. Ensuite, après avoir fait le point du chemin déjà parcouru tout en veillant à en faire l'évaluation et à proposer les recommandations qui s'imposent, un plan d'action est proposé pour les prochaines étapes.

La mission remercie les Autorités malgaches pour leur excellente collaboration, et particulièrement Mr Jean Razafindravonona, Directeur Général de l'INSTAT ainsi que ses collaborateurs. La mission remercie aussi Mesdames Benu Bidani et Aline Coudouel pour l'encadrement de ses travaux. La liste des personnes rencontrées figure en annexe.

II. Le contexte : Éléments de cadrage du processus SNDS

L'action publique pour le développement à Madagascar est à l'heure actuelle marquée principalement par plusieurs processus structurants dont, en premier lieu, la formulation et la mise en œuvre du Madagascar Action Plan (MAP) et de la Politique Générale de l'Etat, respectivement traduction à moyen terme et à court terme de la Vision « Madagascar Naturellement » ainsi que la mise en place et la montée en puissance du Système de planification, budgétisation, suivi et évaluation (PBSE) appelé à accompagner ces exercices de gestion du développement du pays, tous s'inspirant des principes de la gestion axée sur les résultats.

A cela s'ajoute d'autres processus et instruments convergents en cours tels que le DSRP, la poursuite des OMD, l'adoption de l'approche programme de budget et de l'appui budgétaire, la régionalisation et l'adhésion aux ensembles sous-régionaux (COMESA, SADC, COI), tout aussi exigeants en matière de données statistiques.

Aussi, la SNDS devra-t-elle être formulée de manière à rendre le Système Statistique National (SSN) capable de satisfaire les objectifs et attentes de l'ensemble des acteurs impliqués aux

différents niveaux de ces mécanismes de gestion des affaires publiques et ce, avec la qualité et dans les délais requis.

Outre les besoins émergents en données, le SSN doit continuer évidemment à répondre à la demande classique au cours de la conception et de la mise en œuvre de la SNDS, cette dernière devant aussi reposer sur les programmes de développement en cours de certains pans de la Statistique tels que le SGDD et les plans directeurs sectoriels tout en s'assurant de la cohérence avec les priorités et en recentrant l'outil statistique sur la satisfaction de ces priorités.

Enfin, conformément aux recommandations internationales et reprises dans la feuille de route d'élaboration de la SNDS de Madagascar, il convient d'achever si possible l'élaboration du document de la SNDS avant la fin de l'année 2006, afin d'entamer la mise en œuvre dès 2007.

III. Éléments de la grille d'appréciation de la qualité d'une SNDS

La qualité d'une SNDS dépend largement de la nature des processus de sa conception et de sa mise en œuvre. Il est admis que le respect des principes clés suivants est de nature à conduire au succès d'une SNDS :

- L'existence d'un appui politique de haut niveau et l'engagement réel d'un leadership exercé par l'Institut National de la Statistique ;
- Une bonne planification du processus d'élaboration de la SNDS (feuille de route) qui tienne compte d'une approche participative impliquant tous les acteurs et une appropriation nationale ;
- La conduite d'un processus approfondi d'identification des besoins des utilisateurs, d'évaluation des lacunes et des faiblesses en matière de données statistiques et de fixation de priorités en ce domaine ;
- La revue de la production et des analyses statistiques existantes, des capacités, du cadre légal et institutionnel ainsi que des dispositions de coordination statistique, tout en veillant à une couverture exhaustive de l'ensemble du Système Statistique National ;
- La validation, étapes par étapes, des résultats attendus au niveau politique approprié, en ancrant la SNDS dans les principaux processus politiques du pays, à titre d'exemple en s'inscrivant dans le contexte du suivi des DSRP et des OMD, et en se basant sur l'existant tel que les plans d'amélioration du SGDD ;
- La détermination des priorités et stratégies pour la mise en œuvre ;
- La gestion du changement, et
- L'engagement et la motivation du personnel.

En application de ces principes généraux, la pertinence d'une SNDS peut être appréciée par rapport à un ensemble de critères essentiels pour un tel processus dont une « check-list » a été établie par PARIS21. L'administration de cette « check-list » au cas du processus SNDS en cours à Madagascar donne les résultats qui figurent dans le tableau en annexe 2. Les faiblesses relevées par rapport à cette grille ont inspiré les conclusions et mesures proposées à l'issue de cette mission.

IV. Le point de la situation du processus SNDS de Madagascar

Les différentes activités ou tâches réalisées en relation avec l'élaboration de la SNDS de Madagascar sont décrites ci-après avec, parfois, des observations de nature à améliorer la qualité du processus.

1. Mise en place d'un Comité d'élaboration de la SNDS (Phase 0 : Engagement)

Constitué en mars 2005 par note de service n°24/MEFB/SG, ce comité est composé des organismes suivants :

- Le Secrétariat Technique à l'Ajustement (STA),
- La Direction Générale de l'INSTAT,
- La Direction Générale de la Planification,
- La Direction Générale de l'Economie et
- La Direction Générale du CREAM.

La mise en place de ce comité est considéré comme étant la traduction de la volonté et l'engagement des autorités politiques à mener à bien le processus SNDS.

2. Feuille de route (Phase 1 : Lancement)

Rédigée en juin 2005, ce document retrace le cadre d'élaboration de la SNDS : objectifs, méthode, organisation, moyens, calendrier et autres modalités du processus.

Participation. La feuille de route a fait l'objet d'un atelier organisé en septembre 2005 auquel ont pris part plus de 60 participants représentant les différents producteurs de données, les utilisateurs et les partenaires techniques et financiers. Cet atelier a permis de concrétiser dans une certaine mesure l'approche participative et d'assurer l'information de tous les acteurs du processus. Cependant, il aurait été souhaitable d'impliquer encore plus, dans cette étape conceptuelle et décisionnelle, tous les services statistiques sectoriels et, mieux encore, le Comité de Coordination des Informations Statistiques et Economiques (CCISE) qui est *de jure* en charge de la fonction de coordination du Système Statistique National.

Organisation. En ce qui concerne le dispositif organisationnel d'élaboration de la SNDS proposé dans la feuille de route, il est à noter l'absence de constitution de groupes de travail thématiques qui auraient permis l'approfondissement et la sectorisation des travaux et donc une pleine participation des producteurs sectoriels de statistiques, condition nécessaire pour assurer l'exhaustivité du champ couvert par la SNDS. D'ailleurs les sous-commissions affiliées au CCISE auraient pu jouer ce rôle. Par ailleurs, à l'issue de l'atelier sur le diagnostic

du SSN organisé par l'INS le 4 mai 2006 au profit de son encadrement, il a été recommandé de mettre en place un bureau de coordination du processus d'élaboration de la SNDS.

Planification des activités. Compte tenu de l'état d'avancement constaté des activités du processus, il convient de reprogrammer les tâches restant encore à exécuter de manière à éviter tout retard en maintenant un rythme soutenu de réalisation des activités prévues.

Budget. Afin de garantir une exécution continue du processus, il convient de s'assurer de l'affectation des ressources financières destinées à couvrir les coûts afférents aux activités programmées. Outre la contribution nationale, il est nécessaire de mobiliser des ressources extérieures pour la prise en charge d'une partie significative des coûts du processus.

3. Etude Diagnostic du Système Statistique National (Phase 2 : Evaluation)

Un rapport provisoire² relatif à la situation actuelle du SSN a été élaboré à la date du 30 avril 2006 par un consultant national commis par l'INSTAT. Sont présentés ci-dessous la procédure de validation et les résultats d'une analyse critique de ce rapport, cette dernière visant à améliorer et guider la version ultérieure dudit rapport.

Le processus de validation de cette étude a suivi les étapes suivantes :

- *Atelier en interne à l'INSTAT* : organisé le 4 mai 2006, cet atelier a regroupé tout l'encadrement de l'INSTAT, y compris les Chefs de Service, pour débattre du contenu du rapport et y apporter les amendements pertinents.
- *Réunion du Groupe d'élaboration de la SNDS* : Ce groupe composé de hauts responsables du MEFB s'est réuni le vendredi 23 juin 2006 pour examiner à son tour le rapport sur le diagnostic du SSN.
- *Séminaire de validation* : Organisé le vendredi 30 juin, cette rencontre a permis de regrouper un grand nombre de participants représentant l'éventail des producteurs de données et des utilisateurs ainsi que les partenaires du SSN. Le dialogue engagé entre ces différentes composantes du SSN a permis d'enrichir le diagnostic présenté.

Les points forts de l'étude : la rédaction de ce rapport constitue un important jalon dans le processus d'élaboration de la SNDS. Bien que l'état des lieux qu'il établit reste encore incomplet, il présente beaucoup d'avancées significatives pouvant servir de base à l'évaluation de la situation actuelle du SSN et à l'identification des orientations stratégiques pour son développement. Il convient de noter en particulier les points suivants :

- *Evaluation de la gouvernance du SSN* : en particulier le dispositif légal et institutionnel de coordination statistique caractérisé de non opérationnel mais aussi mise en exergue du statut de l'INSTAT et du dialogue, d'une part, au sein des producteurs de données et, d'autre part, entre utilisateurs et producteurs à l'occasion de la célébration de la Journée Africaine de la Statistique (JAS) ;

² Etude réalisée par Mr Rakotomalala Andriamampianina, consultant national

- *L'inventaire de tous les services producteurs de données et de leurs produits statistiques* jugés en général pertinents du fait de la proximité des premiers avec les Ministères de tutelle, avec cependant l'accent mis sur l'INSTAT quant à l'examen détaillé de l'état des lieux ;
- *Identification des principaux processus décisionnels* en cours et des besoins afférents en produits statistiques immédiats et futurs ;
- *Traitement de la question centrale des ressources humaines* tout en faisant ressortir le déficit en statisticiens diplômés et la situation qui prévaut quant au niveau de l'attrait exercé par les conditions de travail sur les cadres et personnels employés du SSN ;
- *Analyse SWOT* faisant ressortir les principales forces, faiblesses, opportunités et menaces caractérisant le SSN
- *Benchmarking* : revue de quelques caractéristiques de SSN performants.

Les faiblesses de l'étude. Certaines insuffisances restent à combler si l'on veut disposer d'un état des lieux et d'un diagnostic complets du SSN. Les principales insuffisances relevées sont :

- *L'absence d'une analyse de la demande en matière d'information statistique* et de l'adéquation des données disponibles par rapport aux besoins des politiques développement et/ou de lutte contre la pauvreté et à ceux du suivi des OMD ;
- *Pas d'évaluation de la satisfaction des utilisateurs* ni d'expression de ces derniers quant aux améliorations souhaitées ;
- *Non couverture des statistiques sectorielles* ni examen des filières de production statistique ;
- *Manque d'inventaire des supports de dissémination* et absence d'évaluation des délais de diffusion ainsi que l'accès aux données, et, de manière générale, des politiques de publication ;
- *Non traitement de la qualité des données* et non utilisation des Cadres d'Evaluation de la Qualité des Données (CEQD ou DQAF) utiles pour l'évaluation des processus de production statistique;
- *La question des ressources financières, des matériels et des infrastructures* mis à la disposition des unités du SSN n'est pas abordée ;
- *Pas de conclusion sur le niveau d'efficience de l'utilisation des capacités* actuelles au regard des produits statistiques disponibles ;
- *Les partenariats* ne sont pas non plus abordés.

V. Prochaines étapes

Pour mener à bien les activités encore à réaliser dans le cadre du processus d'élaboration de la SNDS, il est proposé la programmation présentée ci-après, suivie par des orientations et des recommandations se rapportant aux différentes tâches.

1. L'agenda

Considérant que les 3 premières phases (l'engagement, la feuille de route et le diagnostic) ont été exécutées, il reste à centrer les efforts sur les 3 prochaines étapes du processus d'élaboration de la SNDS (Vision et stratégies, Plans d'action et Lancement de la mise en œuvre) en veillant à pallier aux insuffisances relevées lors des premières phases par l'adoption en cas de besoin de mesures de « rattrapage ». Le chronogramme de l'ensemble des activités déjà réalisées et celles programmées à court terme figure en annexe 1. Les travaux devant être conduits prochainement sont :

- Produire la version définitive du rapport sur l'étude du diagnostic du SSN et qui incorpore l'ensemble des remarques, observations et propositions recueillies au cours des réunions successives de concertation et de l'atelier de la validation de ce rapport. Produire aussi un résumé du rapport correspondant à ce qui sera retenu dans le document final SNDS.
- Constituer un Bureau de coordination SNDS au sein de l'INSTAT avec des conditions appropriées où chaque membre sera chargé de l'animation d'un groupe de travail thématique ad-hoc (à défaut du fonctionnement des commissions affiliées au CCISE) avec le secrétariat assuré la Direction des Relations Institutionnelles (DRI). L'utilisation de la classification des activités statistiques des NU donnée en annexe 3 permettra de constituer ces groupes de manière exhaustive.
- Organiser une réunion du CCISE et de ses organes affiliés, soit sous la forme actuelle soit après avoir introduit des changements du domaine du décret, au cours de laquelle les priorités à inclure dans la SNDS seront établies et un large appui politique au processus SNDS sera obtenu. On veillera aussi à recommander d'insérer la SNDS dans la stratégie globale du développement du pays et dans les programmes d'investissement publics sur ressources nationales et extérieures.
- Concevoir et mettre en ligne sur le site Internet de l'INSTAT une page web dédiée au processus SNDS comme élément d'une politique de communication devant accompagner ce processus. Cette page accueillera évidemment tous les documents et rapports afférents (feuille de route, rapport diagnostic, compte-rendus de réunions de concertation...) ou utiles à l'élaboration de la stratégie (Guides méthodologiques, documents de politiques,...) en plus des annonces des évènements qui jalonnent le processus.
- Elaborer un rapport en deux parties, d'une part, sur la vision et les options stratégiques et, d'autre part, sur les plans d'action de la SNDS par le consultant national sur financement du PNUD en étroite collaboration avec le Bureau de coordination et les Groupes de travail thématiques (GTT) : au cours de cette étude

qui touchera tous les services producteurs de données et un large éventail des utilisateurs, on veillera à recueillir les éléments pouvant compléter et approfondir le diagnostic objet de la phase précédente tels que la qualité des données produites, l'évaluation de la satisfaction des utilisateurs, les infrastructures et équipements, les ressources financières etc. Des indications pouvant guider la conduite de cette étude sont données plus bas.

- Arrêter le dispositif de suivi et d'évaluation de la SNDS ;
- Conduire une étude spécifique sur l'Informatisation et TIC sur financement de la Banque Mondiale.
- Organiser les séances de concertation sur les drafts de ces rapports ;
- Organiser un séminaire national de validation de la SNDS dont les frais seront pris en charge par la Banque Mondiale, y compris les impressions de qualité du document de stratégie et des dépliant ;
- Lancement de la mise en œuvre : il s'agira d'abord de réfléchir sur une stratégie de mobilisation du financement de la SNDS puis d'organiser une table ronde des bailleurs potentiels et partenaires techniques et, enfin, tenir un séminaire de lancement des activités inscrites au titre de la SNDS.

2. Eléments d'orientation pour la vision et les choix stratégiques (Phase 3)

Partant de la mission bien explicitée de l'INSTAT et des autres composantes du SSN et des principales conclusions établies suite au diagnostic, il convient de bâtir une vision partagée qui préfigure la situation souhaitée en 2010 ou à un horizon au-delà et de fixer les objectifs stratégiques qui en sont la traduction. Ci-dessous des indications qui restent à compléter et approfondir au cours de l'étude à mener.

La vision : L'énoncé d'une vision stratégique doit être relativement concis et traduire la situation projetée et souhaitée. Compte tenu des défis et idées-forces qui émergent suite au diagnostic du SSN malgache, toute vision à moyen terme pour le développement de ce système devrait tendre vers une meilleure coordination institutionnelle et technique du SSN, l'adoption des standards internationaux, un accompagnement des processus de gestion du pays à la fois au niveau national et décentralisé et une satisfaction des collaborateurs.

Bâtir un SSN bien coordonné capable de couvrir de manière adéquate, du point de vue de la qualité et des délais, tous les besoins récurrents et émergents en données statistiques à la fois sur les plans national et local pour la gestion économique, politique, sociale et environnementale du pays, que ces besoins émanent du secteur public, du secteur privé ou de la société en général. Outre la réponse aux besoins des utilisateurs, l'autre dimension caractérisant ce SSN sera de veiller à la satisfaction de l'ensemble de ses collaborateurs tout en cultivant l'excellence dans l'accomplissement de sa mission.

Les objectifs stratégiques de résultat :

- Alimenter sur une base régulière le PBSE et les SSE des programmes globaux de développement, en particulier les exercices MAP, PGE, DSRP, OMD ;

- Accompagner le processus de régionalisation par une réponse adaptée à ses besoins ;
- Répondre aux besoins de l'adhésion du pays dans les ensembles sous-régionaux (SADC, COMESA, COI);
- Améliorer sensiblement l'analyse et l'utilisation des données statistiques et élargir l'éventail des utilisateurs de données;
- Renforcer la crédibilité des statistiques publiées ;
- Garantir et faciliter l'accès aux données, et
- Promouvoir la culture statistique en général dans le pays.

Les produits stratégiques :

- Statistiques de qualité, harmonisées et cohérentes ;
- Statistiques couvrant tous les secteurs de la demande prioritaires ;
- Statistiques à un niveau de désagrégation souhaité;
- Statistiques publiées couramment dans les délais requis sur des supports de publication adaptés et multiformes

Les capacités stratégiques à acquérir :

- Disposer de mécanismes opérationnels de coordination statistique
- Extension du champ couvert par les statistiques et régularité de leur production
- Atteindre les standards internationaux (méthodes)
- Analyse des données produites
- Réseaux de Services régionaux de la statistique opérationnels
- Ressources financière nécessaires au fonctionnement et au développement du SSN rendues pérennes
- Disposer de ressources humaines qualifiées et motivées
- Proximité des producteurs de statistiques par rapport aux décideurs et utilisateurs de données

Les stratégies de renforcement des capacités correspondantes :

- Bâtir un socle juridique et un dispositif institutionnel adaptés pour l'établissement des statistiques et la coordination du SSN ;
- Nouer un dialogue continu entre producteurs et utilisateurs de données
- Consolider et étendre la capacité technique de production et de traitement des données, à la fois de sources administratives et par voie d'enquête ;
- Réaliser le 3^{ème} Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH)
- Participation de représentants du SSN à tous les exercices de formulation, de suivi et d'évaluation de politiques et de programmes
- Mise en œuvre des plans d'amélioration du SGDD
- Plan de gestion et de formation des ressources humaines
- Mobilisation du financement des opérations statistiques
- Politique de diffusion et d'accès aux données : calendrier de diffusion, accès aux données individuelles, site web, bases de données, journées de dissémination, format simplifié des publication papier (4 pages), INSTAT Point Information, Communiqués
- Plan Informatisation et d'utilisation des TIC au service de la production, du traitement, de l'archivage et de la dissémination des données
- Gérer le changement et renforcer la capacité de management
- Coopération internationale active
- Politique de communication

Annexes

Annexe 1 : Chronogramme des activités d'élaboration de la SNDS de Madagascar

Annexe 2 : Evaluation des trois premières phases de la SNDS à Madagascar

Annexe 3 : Classification des activités statistiques

Annexe 4 : Documents consultés

Annexe 5 : Personnes rencontrées

Annexe 6 : Programme de travail

Annexe 1 : Chronogramme des activités d'élaboration de la SNDS de Madagascar

30 juin 2006

Activités / Tâches	Jan	Fév	Ma	Av	Ma	Jui	Juil	Ao	Sep	Oct	No	Déc
--------------------	-----	-----	----	----	----	-----	------	----	-----	-----	----	-----

Année 2005

Constitution Comité d'élaboration SNDS			18									
Rédaction de la Feuille de route												
Atelier Feuille de route									21-22			

Année 2006

Etude Diagnostic												
Atelier interne INS sur le Diagnostic					4							
Mission d'appui technique : Processus + Phase Diagnostic						16-30						
Réunion du Comité d'élaboration SNDS						23						
Atelier de validation de l'étude Diagnostic du SSN						30						
Réunion du CCISE												
Vision et Stratégies												
Plans d'action, y c SSE (Système de suivi évaluation)												
Mission d'appui technique : Phases VS et PA												
Réunions de pré-validation du rapport VSPA												
Mission d'appui technique : Finalisation et Séminaire												
Séminaire national de validation de la SNDS												

Année 2007

Stratégie de mobilisation du financement SNDS												
Table Ronde des Partenaires Techniques & Financiers												
Séminaire Lancement de la mise en oeuvre												

Annexe 2 : Indicateurs des premières phases de la SNDS à Madagascar

L : Lancement ; D : Diagnostic ; VS : Vision et stratégies

THEMES	INDICATEURS pour les PHASES		
	Lancement	Diagnostic	Vision et Stratégies
1. La SNDS devrait être intégrée aux contextes et processus de politiques de développement, en prenant en compte les engagements régionaux et internationaux. La SNDS devrait :			
<ul style="list-style-type: none"> Avoir un engagement et un appui politique et être soutenu par des champions officiels de haut niveau 	<i>Déclaration d'un officiel de haut niveau sur le dévelop. de la Stat. (Oui)</i> <i>Des ressources nationales identifiées et requêtes adressées aux bailleurs (Oui)</i>		
<ul style="list-style-type: none"> Etre axée sur la demande des utilisateurs et orientée vers la satisfaction des besoins et priorités en informations permettant au Gouvernement de gérer pour des résultats 		<i>Existence d'une évaluation des besoins des utilisateurs (Oui, partiel)</i> <i>Existence d'un rapport sur les besoins de SE des DSP et des OMD (Oui)</i> <i>Rapport d'évaluation de la satisfaction des besoins dans le passé (Non)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> Etre intégré comme partie des politiques de développement, y compris pour la formulation, le suivi et l'évaluation de la SRP, des stratégies sectorielles et autres plans nationaux de développement ainsi que l'évaluation des progrès vers l'atteinte des OMD 		<i>Revue de l'ensemble des déclarations de politiques (DSRP, OMD, Strat. sect) afin de : (1) évaluer dans quelle mesure les stat. sont utilisées pour développer, mettre en œuvre et suivre les politiques et (2) déterminer si le dévelop. de la stat. est traité en tant que partie intégrante des politiques de développement (Non)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> Respecter toutes les législations ou réglementations pertinentes, en recommandant des modif. si nécessaire 		<i>Revue de la législation relative à la statistique (Oui)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> Se placer dans le contexte national, à la fois culturel et institutionnel 		<i>Evaluation des modalités de programmes précédents des bailleurs (Non)</i>	<i>Intégration des prog. des bailleurs au contexte NSDS comme cadre de cohérence pour toutes les activités stat. nationales</i> <i>Conformité des prog. des PTF aux directives des NU « Principes d'orientation pour de bonnes pratiques de coop. tech. stat. »</i>

THEMES	INDICATEURS pour les PHASES		
	Lancement	Diagnostic	Vision et Stratégies
2. La SNDS devrait être élaborée selon une approche participative, intégrant les principes de la gestion basée sur les résultats et satisfaire les normes de qualité. La SNDS devrait :			
<ul style="list-style-type: none"> • Etre le produit d'un processus basé sur le consensus et de plaidoyer qui permet d'aboutir à un engagement et un partenariat, avec des procédures claires de large concertation 	<i>Procédures claires de concertation tout au long de l'élaboration de la SNDS (Oui, partiel)</i>	<i>Procédures claires de concertation tout au long de l'élaboration de la SNDS (Oui, partiel)</i>	<i>Procédures claires de concertation tout au long de l'élaboration de la SNDS</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Etre le produit d'un processus participatif, approprié et réellement dirigé par les nationaux, incluant tous les groupes concernés (utilisateurs, analystes, producteurs ; gouvernement, secteur privé, société civile ; organisation régionales et internationales, coopération bilatérale et agences spécialisées) 	<i>Leadership national dans le processus de conception, typiquement exercé par l'INS (Oui)</i> <i>Evaluation du rôle de l'assistance extérieure dans la facilitation de l'élaboration de la SNDS (Oui)</i> <i>Existence d'un mécanisme de concertation de toutes les parties prenantes (Oui)</i>	<i>Leadership national dans le processus de conception, typiquement exercé par l'INS (Oui)</i> <i>Existence d'un mécanisme de concertation de toutes les parties prenantes (Oui)</i>	<i>Leadership national dans le processus de conception, typiquement exercé par l'INS</i> <i>Existence d'un mécanisme de concertation de toutes les parties prenantes</i>
<ul style="list-style-type: none"> • S'inspirer des normes, recommandations et expériences internationales pour tirer parti du savoir à travers le monde et pour assurer la cohérence entre les pays 		<i>Utilisation des évaluations et/ou recommandations du SGDD ou NSDD (Non)</i>	

THEMES	INDICATEURS pour les PHASES		
	Lancement	Diagnostic	Vision et Stratégies
3. La SNDS devrait être globale et cohérente et fournir une base pour le développement durable des statistiques, tout en étant bien adaptée aux objectifs (« taillée sur mesure »). La SNDS devrait :			
<ul style="list-style-type: none"> Couvrir l'ensemble du Système National de la Statistique (SNS), y compris la collecte, l'analyse, la dissémination et l'utilisation des données issues des recensements, enquêtes et systèmes administratifs ainsi que les mécanismes de coordination et de concertation (en admettant que la mise en œuvre pourrait être séquentielle) 		<p><i>Couverture de toutes les Unités de production statistique : INS, Banque Centrale, Ministères sectoriels (Education, Santé, Agriculture, Infrastructure, Finances, etc.) (Non)</i></p> <p><i>Couverture à la fois des statistiques issues de recensements/enquêtes et des statistiques administratives (Oui)</i></p> <p><i>Couverture des questions d'analyse et implication des Unités d'analyses dans le processus d'élaboration (Oui)</i></p> <p><i>Description des mécanismes de coordination et de concertation (Oui)</i></p>	
<ul style="list-style-type: none"> Servir de plate-forme pour le développement durable et à long terme des statistiques tout en abordant les besoins immédiats en données pour faire progresser le développement 		<p><i>Adéquation entre l'offre statistique projetée et les besoins des principaux utilisateurs (Non)</i></p>	<p><i>Existence d'une vision à long terme pour le développement des capacités statistiques</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> Fournir les moyens de la prise de décision basée sur les faits, de manière appropriée (« taillée sur mesure ») 		<p><i>Evaluation basée sur, par exemple, DQAF, SCBI de PARIS21 (Non)</i></p>	
<ul style="list-style-type: none"> Servir de cadre de cohérence pour l'assistance bilatérale et internationale à la Statistique et éviter les systèmes parallèles mis en place en général pour les besoins de suivi et évaluation des programmes des bailleurs. 			<p><i>Intégration des programmes des bailleurs au contexte de la NSDS comme cadre de cohérence</i></p>

THEMES	INDICATEURS pour les PHASES		
	Lancement	Diagnostic	Vision et Stratégies
4. La SNDS devrait faire ressortir l'état des lieux du Système Statistique National (où en est-on ?), la nécessité de son développement et comment réaliser un tel objectif. La SNDS devrait :			
<ul style="list-style-type: none"> Fournir un diagnostic de la situation actuelle du SSN, y compris une évaluation globale et détaillée des produits statistiques mesurée par des critères établis à cet effet. 		<p><i>Existence d'un rapport d'évaluation par rapport aux besoins des utilisateurs (Oui, partiel)</i></p> <p><i>Diagnostic de la production statistique sur la base, à titre d'exemple, de DQAF (Non)</i></p> <p><i>Existence d'un diagnostic organisationnel et institutionnel et du développement des infrastructures (Oui, partiel)</i></p> <p><i>Existence d'une évaluation du dévelop. des ressources humaines, y compris l'adéquation entre la demande et l'offre de formation (Oui)</i></p>	
<ul style="list-style-type: none"> Proposer une vision pour la Statistique Nationale (où veut-on aller), des stratégies pour concrétiser la vision (comment y aller), qui traite les contraintes organisationnelles et institutionnelles et inclut tous les cadres de planification statistique, ainsi que des indicateurs de performance (comment savoir qu'on est arrivé) : ce n'est pas seulement plan d'action 			<p><i>Existence d'une vision</i></p> <p><i>Existence d'une stratégie d'ensemble avec une identification claire des contraintes et des risques</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> Inclure des sous-stratégies pour le leadership et le management, la gestion financière, les ressources humaines, la communication, l'infrastructure (ex : TIC), et la diffusion ainsi que les domaines techniques (comptes nationaux, statistiques de pauvreté, statistiques sanitaires) 			<p><i>Existence d'une sous-stratégie pour les aspects du management et de l'organisation de la production statistique</i></p> <p><i>Existence de sous stratégies pour les domaines de production</i></p> <p><i>Existence de sous stratégies pour l'infrastructure et la diffusion</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> Présenter les grandes lignes des besoins de financement pour répondre aux besoins des utilisateurs de manière réaliste par rapport aux ressources (implique établir les priorités, les séquences, efficacité des coûts : par ex. considérer des alternatives de compilation telles que les sources administratives et les sondages) 		<p><i>Estimation des besoins de financement à supporter par le budget national</i></p> <p><i>Estimation des besoins en financement à supporter par les bailleurs</i></p> <p><i>Analyse des choix si possible quand il s'agit de compilation de données (Non)</i></p>	

Annexe 3 : Classification des Activités Statistiques

030 Statistiques Générales

031 Statistiques démographiques et sociales

1. Statistiques démographiques
2. Statistiques de population
 - i. Recensements de population
 - ii. Statistics de groupes de population d'un intérêt particulier
3. Statistiques de l'habitat
 - i. Recensement de l'habitat
 - ii. Autres statistiques d'habitat
4. Statistiques du travail
5. Statistiques de l'éducation et de la formation
6. Statistiques de la culture, y compris la communication de masse
7. Statistiques des dépenses et revenus des ménages et leur distribution
8. Statistiques de la sécurité sociale
9. Statistiques sanitaires
10. Statistiques du genre
11. Autres statistiques démographiques, sociales et connexes

032 Statistiques Economiques

1. Comptes nationaux
2. Statistiques de l'agriculture
3. Statistiques de la sylviculture et des pêches
4. Statistiques industrielles
5. Statistiques de l'énergie
6. Statistiques du commerce de distribution
7. Statistiques du commerce international
 - i. Commerce de biens
 - ii. Commerce des services

8. Statistiques des transports
9. Statistiques des communications
10. Statistiques du tourisme
11. Statistiques des services non inclus ailleurs
12. Statistiques de la monnaie, de la finance et des assurances
13. Statistiques fiscales
14. Statistiques de la balance des paiements
15. Statistiques des prix
16. Statistiques de la science, de la technologie et des brevets
17. Autres statistiques économiques

033 Statistiques des ressources naturelles et de l'environnement

1. Statistiques des ressources naturelles et de l'environnement
2. Comptabilité des ressources naturelles et de l'environnement
3. Statistiques météorologiques

034 Activités non classifiées

1. Organisation et fonctionnement de services statistiques
2. Infrastructure technique et autres questions transversales
3. Dissémination
4. Autres activités non classifiées

Annexe 4 : Documents consultés

A. Documents relatifs au processus SNDS et au Système National de la Statistique

INSTAT. Feuille de route de la SNDS. Juin 2005.

INSTAT - R. Andriamampianina. Diagnostic du Système Statistique National – Rapport provisoire. Avril 2006.

INSTAT. Atelier de présentation du diagnostic du SSN. Rapport exécutif. 4 mai 2006.

INSTAT. Journée africaine de la statistique 2004. Les points saillants. Octobre 2005.

Ministère des Finances et du Commerce. Loi n°67-026 du 18/12/1967 sur l'obligation et le secret en matière statistique.

FMI - Département des Statistiques. Rapport d'assistance technique en comptabilité nationale (Madagascar). 28 avril 2006.

CCISE - INSTAT. Enquête sur l'état des lieux des informations statistiques et économiques au niveau des entités membres du C.C.I.S.E. Résultats d'analyse et Annexes. Mars 2001.

Renaud Decoster (BCEOM) – PARP. Evaluation de la qualité de la mesure des indicateurs de performance du PARP. Octobre 2005.

Programme PNUD MAG/97/007 – DAP1. Etude sur le renforcement du Système Régional d'Informations Statistiques à Madagascar. Février 2005.

MAEP/ DISE. Plan Directeur de la Direction des Informations et du Suivi-Evaluation. Mai 2003.

PARIS21. Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) - Documentation. 2004.

PARIS21. NSDS Essentials – Check list. Mars 2006.

B. Documents relatifs aux stratégies et politiques de développement

MAP 2012 Preliminary version. Government Workshop on the MAP. May 23-24, 2006.

PREA - Eric Champagne et Jaona Andrianantenaina, Consultants. Mission d'appui à la mise en place d'un système de planification, de suivi-évaluation opérationnel à Madagascar. Phase 1. Rapport de fin de mission. 28 mai 2006.

République de Madagascar. Rapport du Suivi-Evaluation de la Politique Générale de l'Etat en 2005. Comité de Suivi-Evaluation. 27 Février 2006.

SIRSA. Atlas de données structurelles concernant la sécurité alimentaire. Région Haute Matsiatra. Mars 2006.

Annexe 5 : Personnes rencontrées

Présidence de la République

Mr Ivohasina Fizara Razafimahefa, Directeur Général des Affaires Economiques

Primature/ Cellule de Planification, Suivi et Evaluation

Mr Dominique Rafanomezana, Analyste chargé du secteur Infrastructures

Mme Solange Miniminy, Analyste chargée du secteur de la Gouvernance

Mr Razy-Razakaboana Mamy Nirina, Analyste

Mr Gérard Andriamiadanarivo, Analyste chargé du secteur Economie

Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget

Mr Razakariaza Henri Bernard, Secrétaire Général

Mr Guy Gabriel RAZAFINONY, Secrétaire Général, Secrétariat Tech. de l'Ajustement STA

Mr Rasoloelison Lantoniaina, Directeur Général de l'Economie

Mr Raveloson Modeste, Directeur Général de la Planification

Institut National de la Statistique (INSTAT)

Mr Jean Razafindravonona, Directeur Général

Mr Rajaonera Ida Clément, Directeur Général Adjoint

Mr Razafimanantena Tiaray E., Directeur des Statistiques des Ménages

Mr Randrianjanaka Niaina, Directeur des relations Institutionnelles et de la Diffusion

Mr Randriambolamamitra Samuel, Directeur des Synthèses

Mr Rakotomanana Eric, Directeur des Statistiques Economiques

Mr Randretsa Iarivony, Directeur de la Démographie et des Statistiques Sociales

Mr Rasolofoson Roger, Directeur de l'Informatique

Mr Rakotoson Guillaume, Directeur Administratif et Financier

Mr Rakotomalala Andriamampianina, Consultant

Ministère de l'Education Nationale et de la Recherche Scientifique

Mr Ravelo Arsène, Chef du Services des Statistiques de l'éducation

Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche

Mr Rakotomao Jean-Marie, Directeur des Systèmes d'Information

Ministère de la Santé

Dr Razafindralambo Eric Yvon, Chef du Service des Statistiques Sanitaires

Dr Razafimahatratra Jean Louis, Service des Statistiques Sanitaires

Ministère de la Jeunesse et des Sports

Mr Jean-Gabriel Randrianarisory, Secrétaire Général

Banque Centrale de Madagascar

Mr Christian Rasolomanana, Directeur Général

Mr Honoré Randrianarison, Directeur des Etudes

Banque Mondiale

Mme Benu Bidani, Lead Economist

Mme Aline Coudouel, Senior Economist, Poverty Reduction Group

Guenter Heidenhof, Lead Specialist

Stefano Paternostro, Lead Economist

Mr Eric Champagne, Consultant

Mr Jaona Andrianantenaina, Consultant

FNUAP

Victor Rakoto, Assistant au Représentant

UNICEF

Diane Coury, Ad. Politiques Sociales, Suivi - Evaluation

Système d'Information Rurale et de Sécurité Alimentaire (SIRSA)

Mr Olivier Jenn-Treyer, Consultant

Mr Jean François Detry, Chef de Projet, SIRSA

Mr Benoît Faivre-Dupaigre, Consultant, IRAM (Paris-France)

Annexe 6 : Programme de travail

<i>Journée</i>	<i>Horaire</i>	<i>Activités / Tâches</i>	<i>Intervenants</i>	<i>Résultats attendus / Observations</i>
Vend. 16/06	11h00	Prise de contact avec la Banque Mondiale	Mme Benu Bidani, BM	Briefing / Termes de référence
	12h00	Prise de contact avec INSTAT	DG/INSTAT	Faire le point sur les travaux SNDS effectués et en cours
	14h00	Réunion de prise de contact avec les Responsables de INSTAT	DG/INSTAT Directeurs INSTAT	Collecte de documentation Détermination des Responsables avec lesquels des séances de travail seront programmées
Samedi 17				
Dim. 18				

	9h00-11h30	Réunion à la Banque Mondiale	Aline Coudouel, BM	Briefing et orientations de la mission
	12h-13h30	Réunion avec l'Equipe de la BM sur le système PSE	Aline Coudouel, BM Eric Champagne Joana	Faire le point sur le dispositif institutionnel de PSE
	17h - 18h	Réunion à l'INSTAT	DG/INSTAT DRID/INSTAT	Programmation des réunions de validation de l'étude diagnostic du SSN Programmation de rencontres avec d'autres structures en rapport avec la SNDS (Comité SNDS, Stat. sectorielles)
Mardi 20	8h – 11h30	Exploitation de la documentation		Evaluation et analyse critique de l'étude diagnostic du système statistique
	11h30-12h	Audience avec le SG/MEFB,	SG/MEFB DG/INSTAT Aline Coudouel, BM	Faire avancer le processus SNDS Plaidoyer en faveur de la SNDS et de la Statistique en général (intégration au plan de développement et aux programmes d'investissement public, engagement politique)
	14h30	Audience avec le DG/BCM	DG/BCM DG/INSTAT Dir. Etudes/BCM	Assurer la pleine participation de la BCM au processus SNDS
	10h - 12h	Réunion au STA	SG/STA DG/INSTAT DGA/INSTAT Aline Coudouel	Faire avancer le processus SNDS et assurer son intégration aux processus politiques en cours (PSE/MAP, DSRP...)
	15h00	Réunion à la Direction Générale de l'Economie au MEFB	DG/DGE DSM/INSTAT	Faire avancer le processus SNDS Intégration du SGDD à la SNDS
Jeudi 22	8h00-9h00	Réunion petit-déjeuner avec le Directeur des Affaires Economiques de la PR	Dir. Aff. Eco. /PR Benu Bidani Aline Coudouel	Saisir les demandes en données statistiques

	9h – 11h	Participation à l'atelier communication Cellule PSE Primature	Dir. Cab. /PM Eric Champagne, Consultant	Saisir les demandes en données statistiques
	12h-14h	Réunion déjeuner : débriefing à mi-parcours	Aline Coudouel Benu Bidani Guenter Eric Champagne	Orientations pour la suite de la mission
	15h00	Réunion au Plan	DG/ Plan	Faire avancer le processus SNDS et assurer son intégration aux processus politiques en cours (PSE/MAP, DSRP...)
Vendredi 23	8h00	Réunion au Ministère de l'Education Nationale et de la Recherche Scientifique	Chef Sce Stat Scol. D. Synthèses INSTAT	Assurer l'intégration des Services statistiques sectoriels au processus SNDS
	15h00	Réunion sur le Système d'information rurale et de sécurité alimentaire (SIRSA)	Olivier Jenn-Treyer, Consultant Jean François Detry, Chef de Projet, Benoît Faivre-Dupaigre, Consultant,	Assurer l'intégration des Services statistiques sectoriels au processus SNDS
Samedi 24				
Dim. 25				

Lundi 26 Fête Indépendance				
Mardi 27	10h-11h30	Réunion à l'INSTAT sur la Coordination statistique, la Diffusion et les prochaines étapes du processus SNDS	DG/INSTAT DGA/INSTAT Directeurs/INSTAT	Revue du dispositif de la coordination et des mécanismes de dissémination des données et programmation des tâches SNDS
	14h40-15h45	Réunion à la Cellule PSE de la Primature	Analystes de la Cellule PSE	Note conceptuelle de la Salle des Opérations de Développement
Mercredi 28	8h00	Réunion au Ministère de l'Agriculture	Dir. Syst. Information DSE/INSTAT	Assurer l'intégration des Services statistiques sectoriels au processus SNDS
	9h00	Réunion au Service des Statistiques Sanitaires	Chef Sce Stat. Sanit. Adj-Chef Sce Stat San. DES/INSTAT	Assurer l'intégration des Services statistiques sectoriels au processus SNDS
Jeudi 29	8h30	Débriefing Banque Mondiale	Benu Bidani , BM	Recueil des remarques finales
	11h00	Restitution à la partie nationale des conclusions de la mission	Responsables INSTAT	Recueil des remarques finales
Vendredi 30	8h30	Participation à l'atelier de validation du rapport de l'étude diagnostic du SSN	Services producteurs de données Principaux utilisateurs Partenaires	Recommandations et version améliorée du rapport Orientations stratégiques de développement de la Statistique
Samedi 1 ^{er} juillet	8h00			