



n°9411/DT

PROJET MADIO

Rapport d'Activité 1994

Décembre 1994 ¹⁾

Le projet MADIO (MAdagascar-Dial-Instat-Orstom) a démarré officiellement le 22 septembre 1994, par l'affectation de deux économistes de l'ORSTOM (un chercheur et une allocataire de recherche) dans les locaux de l'INSTAT. Cette note a pour objectif de présenter le rapport d'activité de la cellule, trois mois après sa mise en place. Bien que ce laps de temps puisse paraître très court, dans la mesure où il correspond habituellement, dans la vie d'un projet, à une phase d'installation, il nous a paru nécessaire de faire cet état d'avancement des activités pour deux raisons. D'une part, cette période de gestation est un temps fort dans la vie d'un projet, à l'aune duquel on peut préjuger de son efficacité future. D'autre part, le volume des résultats déjà acquis est suffisamment conséquent pour mériter un tel exercice. Cette performance doit être soulignée, dans un contexte où, des trois financements prévus, seule la contribution de l'ORSTOM a pu être effectivement débloquée.

Ce type de rapport doit permettre aux différents partenaires du projet (institutions malgaches de tutelle et bailleurs de fonds) de se faire une idée précise des activités réalisées par la cellule, des problèmes rencontrés et des principaux résultats obtenus. A l'avenir, ces rapports d'activité seront publiés avec une périodicité annuelle (prochain rapport prévu pour la fin de l'année 1995).

¹⁾ Ce document a été rédigé par François ROUBAUD, projet MADIO.

I.- OBJECTIFS DU PROJET

Le projet MADIO est en gestation depuis 1992. Il a donné lieu à une première mission exploratoire en février 1993 ⁽²⁾. Suite aux différents changements institutionnels de l'appareil d'Etat malgache, cette mission n'a finalement débouché sur la signature d'une convention entre la DGBDE et l'ORSTOM que le 13 juillet 1994. Les termes de référence de ce projet de création d'une cellule d'appui à la réflexion macro-économique s'établissent comme suit ⁽³⁾.

Le programme se propose d'apporter une contribution à la réflexion économique et sociale sur le processus de transition à Madagascar. Il s'agira d'apprécier les tendances de l'économie et de la société malgache à partir de la situation actuelle, d'explorer de nouveaux moteurs de la croissance (tant internes que liés à une plus grande insertion dans l'économie mondiale), d'explicitier les mesures de politique économique appropriées pour assurer la reprise de la croissance.

Thématique

Les travaux sont conçus pour être menés de façon itérative, entre l'élaboration de projections macro-économiques et la recherche de données sur les comportements économiques, de manière à aboutir à des diagnostics de politique et de perspectives économiques amplifiées après chaque itération. Les principaux axes d'étude porteront sur :

- les conditions de relance de l'offre ;
- les aspects de l'insertion dans l'économie mondiale : contraintes et opportunités ;
- la sensibilité de la demande et de l'emploi à la nouvelle donne économique .

Instrumentation

enquêtes : inventaire et diagnostic des sources d'information statistique existantes, et réalisation d'enquêtes spécifiques sur des thèmes prioritaires comprenant principalement :

- une enquête sur le secteur industriel moderne ;
- une enquête sur l'emploi et le secteur informel ;
- l'amélioration de l'indice des prix à la consommation ;
- la mise en place d'observatoires en zone rurale.

modèles : inventaire et diagnostic des modèles macro-économiques existants, et adaptation d'instruments pour l'élaboration de projections macro-économiques et de simulations de politique économique.

Les opérations statistiques seront, dans certains cas, doublées d'une approche qualitative qui se propose d'approfondir les logiques et les comportements des acteurs économiques.

Pour les modèles comme pour les enquêtes, on cherchera à opérer un transfert de méthodologie. Cet accent mis sur la formation doit conduire à une prise en charge progressive et autonome des instruments par l'équipe malgache. De plus, les opérations seront sélectionnées afin qu'elles puissent s'inscrire de façon pérenne dans le système national d'information.

²⁾ COGNEAU D., ROUBAUD F., " ", DIAL, n°93, mars 1993.

³⁾ Pour plus de précisions, voir ROUBAUD F., "Appui à la réflexion macro-économique sur le processus de transition à Madagascar : présentation du projet MADIO, octobre 1994 - octobre 1996", MADIO, n°94000/DT, Madagascar, septembre 1994.

Organisation

Il est proposé de créer une équipe (d'environ 6 personnes) composée à parité de chercheurs et/ou de fonctionnaires malgaches et de chercheurs de l'ORSTOM/DIAL. La DGBDE constitue le point d'ancrage institutionnel de l'équipe à Madagascar, même si le programme est amené à engager une étroite collaboration avec d'autres administrations économiques.

L'équipe sera dotée d'un comité d'orientation, composé de représentants de l'administration malgache ainsi que des bailleurs de fonds. Son rôle consistera à proposer des thèmes d'études, à évaluer le travail réalisé, et à diffuser les résultats du programme auprès de leurs organismes de rattachement.

Financement et durée

Le programme est cofinancé par l'ORSTOM, la Commission Européenne et le Ministère Français de la Coopération. Le programme est prévu pour une durée initiale de deux ans.

II.- MISE EN PLACE, RESULTATS ACQUIS ET OPERATIONS EN COURS

Mise en place et mode e fonctionnement du projet.

Le projet a pu être rapidement mis en place, dès la fin septembre 1994, notamment grâce à l'appui de D.RAMAROKOTO, directeur général de la DGBDE. A son instigation, une réunion de présentation du projet s'est tenue dans les locaux du MEP, le vendredi 30 septembre, et à laquelle ont été conviées les différentes institutions parties prenantes du projet (CCE, INSTAT, MCAC, MEP, ORSTOM), ainsi que l'ensemble des organismes susceptibles d'être intéressés par ses activités (pour la partie malgache : BCM, MDRRF, MFB, MFPTLS, MPIA, MRAD, et pour les organismes internationaux : BIT, BM, DCE, FAO, FMI, ONUDI, PNUD, USAID). De plus, M.RAMAROKOTO mettait à notre disposition 3 bureaux, dans les locaux de l'INSTAT.

Parallèlement, des démarches ont été entreprises pour identifier les membres malgaches de l'équipe. 5 personnes ont pu être sélectionnées, et étaient à pied d'oeuvre début octobre ⁽⁴⁾. Ingénieurs statisticiens économistes, ils sont tous de jeunes diplômés de l'ENSAE-CESD (Paris), ou de l'ENSEA d'Abidjan.

M. José RAMAROHETRA, chef du service "*Modélisation et Prospective*" à la "*Direction de la Valorisation de l'Information*" de l'INSTAT, a été nommé coresponsable du projet. M. Jean-Gabriel RANDRIANARISON a été consultant du PNUD pour le Programme Cadre de 1992 à 1994. Outre son expérience dans le domaine de la modélisation, sa présence permet d'assurer la transition entre les deux projets, dont un certain nombre de thèmes sont communs. Enfin, Mme Rachel RAVELOSOA, MM. Faly RAKOTOMANANA et Eric RAMILISON occupent là leur premier poste, au sortir de leur cursus universitaire.

⁴⁾ Voir liste en annexe.

Fortement motivés et dotés d'une compétence technique incontestable, ils n'en sont pas moins des économistes juniors. Un des objectifs du projet consiste à en faire des économistes expérimentés conformes aux standards internationaux en la matière. Nous nous y emploierons dans deux directions principales: la formation à l'esprit de la recherche et de l'analyse économique, et l'amélioration de la capacité de rédaction.

MADIO a été conçu comme une structure à deux étages. Le premier est constitué par la cellule susmentionnée, et est composé de techniciens consacrant la totalité de leur temps aux activités du projet. Le second, intitulé "**Comité d'Orientation**", a une triple tâche : donner son avis sur la qualité des travaux effectués, suggérer des pistes de recherche nouvelles, et faire "remonter" à un niveau décisionnel les résultats obtenus, susceptibles d'intéresser les autorités malgaches et les bailleurs de fonds du projet.

En l'état des choses, tous les membres du Comité d'Orientation ont été désignés par leurs institutions de rattachement ⁽⁵⁾, et la première réunion de ce comité est programmée pour le mois de janvier 1995. Ce sera l'occasion de discuter du présent rapport d'activité et du développement futur du projet.

La seule ombre à ce tableau provient du retard pris dans la mise en place des financements du projet, malgré l'accord de principe des trois bailleurs de fonds (Union Européenne, Ministère Français de la Coopération et du Développement, ORSTOM). A l'heure actuelle, seule la contribution de l'ORSTOM a pu être débloquée. Cette situation devra être résolue rapidement, faute de quoi le projet ne saurait survivre.

Après plusieurs réunions au cours de l'année 1994, le budget global du projet a été approuvé par les trois cofinanceurs, qui se sont répartis les coûts en fonction de leurs intérêts propres. Mais aucun contrat n'avait été signé avant l'arrivée des chercheurs de l'ORSTOM à Madagascar. Du côté européen, le projet doit bénéficier de deux types de financements : PAC et FCV ⁽⁶⁾. Les deux sont en cours de signature, et devraient aboutir sous peu, malgré les lenteurs administratives.

Du côté français, le projet doit être imputé au PAFIE (programme d'appui aux administrations économiques et financières). Mais la mise en place du PAFIE reste suspendue à la conclusion d'un accord entre Madagascar et les institutions de Bretton Woods. En conséquence, la mission de coopération doit user de moyens de fortune pour tenter d'appuyer financièrement le projet. Actuellement, une somme de 32 000 FF a été versée au projet, sur crédits d'appui logistique-finance, pour l'achat de 2 micros ordinateurs servant au traitement des données statistiques.

Jusqu'aujourd'hui, le projet n'a pu fonctionner que grâce à la contribution ORSTOM, à une avance de DIAL-Paris de 31 000 FF (qui doit être remboursé sur la PAC) et au crédit de la MCAC susmentionnée. Nous nous permettons d'insister sur le fait que ce mode de fonctionnement ne saurait perdurer, surtout lorsque les opérations statistiques lourdes (enquête sur l'emploi et le secteur informel, enquête sur le secteur industriel moderne, mise en place des observatoires en zone rurale, extension de l'indice des prix à la consommation) devront être lancées, soit dès le début de l'année prochaine. Nous incitons donc nos bailleurs de fonds à

⁴⁾ Voir liste en annexe.

⁶⁾ Au cours de la seconde quinzaine de décembre, le contrat de service financé sur la PAC a été signé.

mettre à disposition du projet toutes les contributions financières initialement prévues pour que ces opérations puissent se dérouler dans les meilleurs délais.

Résultats acquis et opérations en cours.

Série des documents techniques de diagnostic et propositions statistiques

Partant du constat qu'il ne peut y avoir d'analyse macro-économique sérieuse sans un système d'informations statistiques performant, le projet MADIO a engagé sa réflexion par une première phase de bilan de l'état du système d'informations statistiques portant sur les données d'intérêt général pour le macro-économiste. Au cours de cette phase, 8 thèmes prioritaires ont été abordés, en fonction à la fois des compétences propres de l'équipe MADIO et des besoins spécifiques de l'INSTAT en matière d'amélioration de la couverture statistique. 8 fronts ont ainsi été ouverts, concernant :

- 1.- les statistiques économiques sur les ménages ;
- 2.- les statistiques de production du secteur moderne ;
- 3.- les statistiques de prix à la consommation ;
- 4.- les statistiques agricoles ;
- 5.- les statistiques du commerce extérieur et les finances publiques ;
- 6.- les statistiques des finances publiques.
- 7.- les statistiques sur l'emploi

Parallèlement, un travail similaire a été réalisé concernant les modèles macro-économiques appliqués à l'économie malgache.

Pour chacun de ces thèmes, une note a été rédigée, où est établi un diagnostic des sources existantes (périodicité, qualité, type d'exploitation possible, etc.), et où est présenté un certain nombre de propositions concrètes concernant soit l'amélioration du système en place, soit la mise en oeuvre d'opérations statistiques spécifiques. Toutes ces opérations s'inscrivent dans le cadre du "*projet de réhabilitation du système statistique national*" défini par la DGBDE en juillet 1994 ⁽⁷⁾, et tiennent compte du précieux travail réalisé par la "*Cellule macro-économique de la Primature*", qui a débouché en août 1993 sur la publication d'une série complète de "*manuels de procédure du dispositif statistique actuel*".

Avec ce travail, nous avons ouvert une des deux séries de publications que se propose de mettre en place le projet MADIO : la série des "**documents techniques MADIO**" et la série des "**études MADIO**". La série des documents techniques portera sur des problèmes d'ordre méthodologique, sur des bilans d'étape, sur les dispositifs d'enquêtes, etc., qui n'intéressent qu'un public restreint de spécialistes. Elle permettra de laisser une trace écrite des différentes opérations réalisées par MADIO, trace qui trop souvent fait défaut à Madagascar. En particulier, ces documents techniques serviront de support aux transferts méthodologiques pour les successeurs du projet.

Série études

Parallèlement à ce travail de diagnostic et de mise en place du dispositif des opérations techniques à réaliser (enquêtes, modèles) nous avons ouvert le champ des études économiques,

⁷⁾ DGBDE, "*Projet de réhabilitation du système statistique national*", Ministère de l'Economie et du Plan, Madagascar, juillet 1994, 126p.

qui constituent la véritable fin du projet MADIO. Après trois mois d'existence, 3 études MADIO sont d'ores et déjà disponibles ⁽⁸⁾. La première porte sur le marché interbancaire des devises, la seconde sur l'évolution des prix à la consommation depuis le flottement, et la dernière propose un premier cadrage de la dynamique industrielle depuis 1990.

Opérations en cours

Dans le cadre des diagnostics du système d'information économique, un certain nombre d'opérations statistiques ont été soumises. Elles ont été discutées lors de réunions avec les différents intervenants susceptibles d'être intéressés, et certaines d'entre elles sont d'ores et déjà en route.

1.- L'enquête sur l'emploi et le secteur informel à Antananarivo

Afin de mettre en place un système de suivi annuel des conditions de vie des ménages, une enquête sur l'emploi et le secteur informel dans l'agglomération d'Antananarivo est en cours. Cette enquête s'inspirera de l'expérience réalisée avec succès par DIAL et la DSCN (direction de la statistique et de la comptabilité nationale) au Cameroun en 1993 et 1994, et qui doit être étendue à d'autres pays en développement. On cherchera à harmoniser les concepts retenus avec ceux de l'EPM93 afin de permettre les comparaisons.

En dehors du projet MADIO, trois institutions sont mobilisées pour l'enquête. Le FTM (cartographie et plan de sondage), la direction du RGPH (cartographie et plan de sondage) et la direction de l'EPM (collecte et analyse). Toute cette opération se fait en étroite collaboration avec la direction de l'EPM, afin que cette dernière puisse la reprendre à son compte dans les années à venir.

On peut attendre deux produits dérivés de l'enquête :

- la définition et l'institutionnalisation de la limite réelle de l'agglomération d'Antananarivo, qui fait défaut à ce jour ;
- des éléments d'informations pour l'élaboration des comptes du secteur informel de la nouvelle année de base de la comptabilité nationale.

A l'heure actuelle, le plan de sondage a été arrêté, le questionnaire a été traduit en malgache, et l'équipe de superviseurs a suivi une formation complète à l'enquête. Le début des opérations de terrain est prévu pour février 1995 et l'on pense pouvoir disposer de premiers résultats dès juin 1995.

2. L'exploitation de certains volets de l'EPM

L'EPM constitue une source d'information inestimable sur les ménages. Le projet MADIO s'est proposé d'appuyer la direction de l'EPM sur certains thèmes d'intérêt macro-économique, pour lesquels il existe des compétences particulières. Les domaines retenus sont :

- les comptes et l'analyse du secteur informel ;
- l'analyse de l'emploi et des revenus des ménages ;
- l'élaboration des comptes des ménages agricoles.

⁸⁾ Voir liste en annexe

Sur les 2 premiers thèmes, la direction de l'EPM a prévu que MADIO encadrera les deux séminaires qui font partie de son programme d'activités, et qui doivent avoir lieu aux mois de mars et d'avril 1995. Au delà, MADIO exploitera les informations disponibles dans l'EPM qui peuvent servir à l'élaboration d'une matrice de comptabilité sociale, qui elle même constituera la base comptable du modèle d'équilibre général calculable que MADIO doit rendre opérationnel.

3.- La mise en place d'une enquête annuelle dans l'industrie et actualisation du fichier d'établissement

Suite au diagnostic sur les statistiques du secteur industriel, une réunion s'est tenue en présence du service de l'enregistrement des établissements de l'INSTAT, du service des impôts (enregistrements et contributions directes) du MFB et de la CNaPS, afin de coordonner l'action de l'administration publique auprès des opérateurs privés. Un groupe de travail a été mis sur pied, dont la mission consiste à rationaliser la gestion des fichiers d'enregistrement des établissements des différentes institutions, à permettre leur appariement, et à établir un répertoire actualisé d'entreprises. Aux institutions susmentionnées, s'est adjoint l'ONUDI, et l'on espère pouvoir intégrer rapidement le service statistique du MPIA, les Douanes et les OSIE.

Le projet MADIO prévoit de réaliser une enquête annuelle dans l'industrie au cours de l'année 1995, la dernière digne de ce nom datant de 1984. Les travaux mentionnés précédemment serviront à la réalisation d'une base de sondage opérationnelle. Cette enquête doit s'inscrire dans un système de statistiques sur les entreprises plus efficient que par le passé, instituant une collaboration étroite entre l'INSTAT, le MPIA et l'ONUDI. La venue d'un expert de DIAL dans le domaine des enquêtes industrielles est programmée pour la fin du mois de janvier 1995.

Outre les analyses spécifiques sur le tissu industriel malgache, les résultats de l'enquête serviront aussi à l'élaboration de la nouvelle année de base des comptes nationaux.

4.- L'extension des relevés de prix à la consommation

Le diagnostic sur les statistiques de prix à la consommation a fait état de la vétusté de l'IPC actuellement produit par l'INSTAT (panier datant de 1971, relevés pour la seule capitale, etc.). Déjà, un certain nombre de mises à jour ont été prévues par l'INSTAT. MADIO s'inscrira dans ce cadre pour tenter d'actualiser les paniers de consommation, et d'étendre les relevés de prix aux 5 autres capitales de faritany, afin d'obtenir un IPC représentatif des grands centres urbains, en attendant la couverture nationale.

Cette opération, qui doit recevoir l'appui méthodologique d'un expert de DIAL fin janvier 1995, sera aussi l'occasion de tenter de remobiliser les directions régionales de la statistique. Elle sera coordonnée avec les différents projets envisagés sur cet aspect (PCI d'EUROSTAT, traitement des prix par l'EPM).

Perspectives pour le premier semestre 1995

Le premier semestre 1995 devrait voir le projet prendre son rythme de croisière naturel, après cette première phase d'installation. En dehors des activités déjà mentionnées ci-dessus, un certain nombre d'opérations nouvelles seront mises en oeuvre.

- Mise en place des observatoires agricoles.

Pour le suivi et l'analyse du comportement des producteurs agricoles face aux chocs (extérieurs ou liés à la politique économique), il est prévu de réaliser des enquêtes dans des "zones cibles", à partir d'une approche plus qualitative, afin de mieux identifier la logique des acteurs. Ce volet du projet sera coordonné par un nouveau chercheur de l'ORSTOM (Mme Isabelle DROY), qui doit prendre ses fonctions début janvier 1995.

- Préparation d'un premier jeu de simulations/projections pour l'économie malgache

Après le diagnostic déjà réalisé sur la modélisation macro-économique (document technique n°94007), nous avons choisi de sélectionner deux des modèles existants (TABLO et un MEGC) afin de réaliser un premier jeu de simulations/projections pour l'économie malgache. Les opérations statistiques doivent permettre d'améliorer la base comptable des modèles, et les études économiques entreprises, d'enrichir la modélisation du comportement des agents. Ces exercices seront nécessairement provisoires, dans la mesure où à cette date, la nouvelle base des comptes nationaux ne sera pas encore définitive.

Ces travaux de modélisation, à l'instar des opérations statistiques, seront entrepris en coordination avec les deux autres projets d'ordre macro-économique (le projet de réfection des comptes nationaux intégré au PASAGE, et le projet de l'USAID). Des contacts ont déjà été pris avec l'USAID à cet effet, et nous comptons collaborer avec le PASAGE, dès sa mise en fonction.

- Institutionnalisation des actions de formation

Une des vocations de MADIO est de participer à des actions de formation. Cette dimension du projet fonctionne déjà dans le cadre de la cellule, ainsi que pour les personnels participant aux différentes opérations statistiques. En plus, nous chercherons à établir des liens avec l'université, afin de définir les modalités d'interventions dans le cadre du 3ème cycle d'économie de l'université d'Ankatso.

Nous compléterons cette dimension formation du projet, plutôt orientée vers un public de spécialistes, par des interventions radiophoniques de vulgarisation sur les sujets clefs de l'économie malgache ayant fait l'objet d'études spécifiques par MADIO ⁽⁹⁾.

⁹⁾ Un premier contact a déjà été établi avec Alliance FM, où j'ai eu l'occasion d'annoncer à l'antenne la tenue de telles émissions, et on peut raisonnablement penser que notre première intervention devrait porter sur le marché interbancaire des devises.

LISTES DES DOCUMENTS ET ETUDES MADIO POUR 1994

Série DT :DOCUMENTS TECHNIQUES

- ROUBAUD F., "*Appui à la réflexion macro-économique sur le processus de transition à Madagascar : présentation du projet MADIO, octobre 1994 - octobre 1996*", MADIO, n°94000/DT, Madagascar, septembre 1994.
- ROUBAUD F., "*Etat des statistiques économiques sur les ménages : diagnostic et propositions*", MADIO, n°94001/DT, Madagascar, octobre 1994.
- RAZAFINDRAKOTO M., "*Etat des statistiques sur le secteur industriel moderne : diagnostic et propositions*", MADIO, n°94002/DT, Madagascar, novembre 1994.
- RAVELOSOA R., "*Etat des statistiques de prix à la consommation : diagnostic et propositions*", MADIO, n°94003/DT, Madagascar, décembre 1994.
- RAKOTOMANANA F., "*Etat des statistiques sur le secteur agricole : diagnostic et propositions*", MADIO, n°94004/DT, Madagascar, décembre 1994.
- RAZAFINDRAKOTO M., "*Etat des statistiques du commerce extérieur et de la balance des paiements : diagnostic et propositions*", MADIO, n°94005/DT, Madagascar, décembre 1994.
- RAMAROHETRA J., "*Etat des statistiques sur les finances publiques : diagnostic et propositions*", MADIO, n°94006/DT, Madagascar, décembre 1994.
- RANDRIANARISON J.G., "*Etat de la modélisation macro-économique à Madagascar : diagnostic et propositions*", MADIO, n°94007/DT, Madagascar, décembre 1994.
- RAMILISON E, "*Etat de la statistique de l'emploi : diagnostic et propositions*", MADIO, n°94008/DT, Madagascar, décembre 1994.
- ROUBAUD F., "*Enquête 1-2-3 à Antananarivo 1995 : organisation et budget des opérations*",MADIO, n°94009/DT, Madagascar, novembre 1994.
- ROUBAUD F., "*Projet MADIO : rapport d'activité 1994*", MADIO, n°94010/DT, Madagascar, décembre 1994.

Série E : ETUDES

- RAMILISON E., RAVELOSOA R., "*Etude du marché interbancaire des devises : état des lieux six mois après*", MADIO, n°94001/E, Madagascar, décembre 1994.
- ROUBAUD F., "*Dynamique des prix à la consommation depuis le flottement : avril 1994 - octobre 1994*"MADIO, n°94002/E, Madagascar, décembre 1994.

- RAZAFINDRAKOTO M., "*La dynamique du secteur industriel moderne 1990-1994 : essai de cadrage à partir des enquêtes mensuelles de l'INSTAT*", MADIO, n°94003/E, Madagascar, décembre 1994.

LISTES DES MEMBRES DE LA CELLULE MADIO POUR 1994

MEMBRES MALGACHES

RAMAROHETRA José (coresponsable)
RAKOTOMANANA Faly
RAMILISON Eric
RANDRIANARISON Jean Gabriel
RAVELOSOA Rachel

MEMBRES ORSTOM-DIAL

ROUBAUD François (coresponsable)
RAZAFINDRAKOTO Mireille

LISTES DES MEMBRES DU COMITE D'ORIENTATION DE MADIO

PRESIDENT : RAMAROKOTO Daniel, directeur général de la DGBDE

REPRESENTANTS DE L'ADMINISTRATION

BCM : ALARIMANANA Nirina, chef de service des études financières
INSTAT : RASOLOMANANA Christian, directeur de la DVI
MFB : ANDRIAMBOLOLONA Soso, chef du service des études de la DGT
MEP : RADERT Serge, conseiller technique
MRAD : Ah-Lone Léon, DPPC

REPRESENTANTS DES BAILLEURS DE FONDS

CCE : SIMEON Michel, conseiller économiste de la Délégation de la Commission Européenne
MFCD : BOULOGNE Jean, Chef de la Mission Française de Coopération
ORSTOM : CHAPERON Pierre, représentant de l'ORSTOM à Madagascar